

CURSO DE ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS

PLAN DE ESTUDIOS

Módulo I: Gestión de Proyectos según la 5ta Edición del PMBOK del PMI. (36 horas)

Objetivo:

Formar profesionales en Gestión de Proyectos en base al conocimiento y aplicación de las mejores prácticas del PMBOK® del PMI® - Project Management Institute.

Temario

- Marco Referencial de la Gestión de Proyectos
 - Introducción
 - Propósito de la Guía del PMBOK.
 - ¿Qué es un Proyecto?
 - ¿Qué es la Dirección de Proyectos?
 - Relaciones entre la Dirección de Portafolios, Dirección de Programas, Dirección de Proyectos y Dirección Organizacional de Proyectos.
 - Relaciones entre la Dirección de Proyectos, Gestión de Operaciones y Dirección Organizacional de Proyectos.
 - Valor del Negocio.
 - Rol del Director del Proyecto.
 - Fundamentos para la Dirección del Proyecto.
 - Influencia de la Organización y Ciclo de Vida del Proyecto
 - Influencia de la Organización en la Dirección de Proyectos
 - Interesados y Gobierno del Proyecto
 - Equipo del Proyecto
 - Ciclo de Vida del Proyecto
 - Procesos de la Dirección de Proyectos
 - Interacciones comunes entre los Procesos de la Dirección de Proyectos
 - Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos
 - Información del Proyecto
- Gestión de la Integración del Proyecto
 - Desarrollar el Acta de Constitución de Proyecto
 - Desarrollar el Plan para la Dirección de Proyectos
 - Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto
 - Monitorear y Controlar el Trabajo de Proyecto
 - Realizar el Control Integrado de Cambios
 - Cerrar el Proyecto o Fase

- Gestión del Alcance del Proyecto
 - Planificar la Gestión del Alcance
 - Recopilar Requisitos
 - Definir el Alcance
 - Crear la EDT/WBS
 - Validar el Alcance
 - Controlar el Proyecto

- Gestión del Tiempo del Proyecto
 - Planificar la Gestión del Cronograma
 - Definir Actividades
 - Secuenciar Actividades
 - Estimar los Recursos de las Actividades
 - Estimar la Duración de las Actividades
 - Desarrollar el Cronograma
 - Controlar el Cronograma

- Gestión de los Costos del Proyecto
 - Planificar la Gestión de los Costos
 - Estimar los Costos
 - Determinar el Presupuesto
 - Controlar los Costos

- Gestión de la Calidad del Proyecto
 - Planificar la Gestión de la Calidad
 - Realizar el Aseguramiento de la Calidad
 - Controlar la Calidad
 - Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto
 - Planificar la Gestión de los Recursos Humanos
 - Adquirir el Equipo de Proyecto
 - Desarrollar el Equipo de Proyecto
 - Dirigir el Equipo de Proyecto

- Gestión de las Comunicaciones del Proyecto
 - Planificar la Gestión de las Comunicaciones
 - Gestionar las Comunicaciones
 - Controlar las Comunicaciones

- Gestión de los Riesgos del Proyecto
 - Planificar la Gestión de los Riesgos
 - Identificar los Riesgos
 - Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos
 - Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos
 - Planificar la Respuesta de los Riesgos
 - Controlar los Riesgos

- Gestión de las Adquisiciones del Proyecto
 - Planificar la Gestión de las Adquisiciones
 - Efectuar las Adquisiciones
 - Cerrar la Adquisiciones

- Gestión de los Interesados del Proyecto
 - Identificar a los Interesados
 - Planificar la Gestión de los Interesados
 - Gestionar la Participación de los Interesados
 - Controlar la Participación de los Interesados

- Ética y Responsabilidad Profesional
 - Código de Ética y Conducta Profesional
 - Responsabilidad Profesional y Social

Módulo II: Tópicos Avanzados en Gestión de Proyectos (18 horas)

Objetivo:

Estudiar las herramientas y técnicas de áreas de conocimiento seleccionadas de Gestión de Proyectos según la 5ta edición del PMBOK® del PMI®. Se desarrollan talleres y casos prácticos de aplicación directa en el campo profesional.

Temario

- **Gestión de Integración del Proyecto**
 - Caso de Negocio
 - Indicadores de Evaluación (VAN, TIR, etc)
 - Técnicas de Facilitación
 - Sistemas de Información para la gestión de proyectos
 - Análisis causal
 - Análisis causa-efecto
 - Análisis de Regresión
 - Análisis de Tendencias

- **Gestión del Alcance del Proyecto**
 - Entrevistas
 - Cuestionario
 - Análisis de documentos
 - Generación de Alternativas
 - Descomposición
 - Inspección
 - Análisis de Variación

- **Gestión del Tiempo del Proyecto**
 - Rolling wave planning o planificación gradual
 - Diagrama de Gantt

- Método de Programación por Precedencia (PDM)
- Método de la Ruta Crítica (CPM)
- Método Program Evaluation and Review Technique (PERT)
- Adelantos y Retrasos
- Análisis de Alternativas
- Métodos de Compresión del Cronograma
- Técnicas de Optimización de Recursos

- **Gestión de Los Costos del Proyecto**
 - Técnicas Analíticas
 - Conceptos Relacionados a los Costos
 - Estimación Tres Valores (PERT)
 - Método de Valor Ganado (EVM)

- **Gestión de la Calidad del Proyecto**
 - Análisis Costo Beneficio
 - Estudios Comparativos (Benchmarking)
 - Siete Herramientas Básicas de Calidad
 - Costos de la Calidad
 - Métrica de Calidad
 - Auditoría de Calidad
 - Inspección de Calidad

- **Gestión de Riesgos del Proyecto**
 - Conceptos de Gestión de Riesgos
 - Categoría de Riesgos
 - Matriz de Probabilidad x Impacto
 - Técnica Delphi
 - Análisis de Supuestos
 - Análisis FODA
 - Valor Monetario Esperado

CERTIFICACIÓN

Al término del curso, el alumno recibirá un certificado expedido por la Facultad de Ingeniería Económica, Estadística y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Ingeniería (FIEECS-UNI) y EXXA CONSULTING.

Para obtener este certificado el alumno deberá contar con un promedio final mínimo de 14 y mantener un récord de asistencias no menor al 80% del total de horas.